

Informe de Gestión

1 de enero de 2025 – 31 de
diciembre de 2025

2025

Contenido

- **ESTADOS FINANCIEROS.**

- Estados Financieros de la Entidad.
- Periodo cubierto por los estados financieros.
- Presentación de los estados financieros.

- **PROGRAMA JÓVENES RESILIENTES - YRA.**

- Numero de Acuerdo: 72051421CA00001.
- Contexto.
- Antecedentes y Enfoque.
- Terminación del Programa.
- Resultados del Programa (2020 – 2025)

- **PROGRAMA DE EMPODERAMIENTO DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS Y AFROCOLOMBIANOS (IPACE) – JUNTANZA ÉTNICA.**

- Numero de Acuerdo: 72051422CA00001.
- Contexto.
- Antecedentes y enfoque.
- Terminación del Programa.
- Resultados del Programa (2021 – 2025).

- **RESTAURANDO NUESTRO FUTURO - ROF.**

- Contexto.
- Antecedentes y enfoque.
- Terminación del Programa.
- Resultados del Programa (2023 – 2025)

- **CONVENIO SED – PROGRAMA ESCUELAS CON EMOCIONES.**

- Contexto.
- Antecedentes y Enfoque.
- Resultados del Programa 2025.



ESTADOS FINANCIEROS.

Estados financieros de la Entidad

Los Estados Financieros de la Entidad, con corte al 31 de diciembre de 2025, comprenden el estado de situación financiera, el estado de resultados por función y el estado de flujo de efectivo, los cuales han sido preparados de conformidad con el marco técnico normativo de las NIIF para Pymes.

La elaboración de estos estados financieros implicó la utilización de estimaciones contables y el ejercicio de juicios por parte de la Gerencia, los cuales inciden en la medición y reconocimiento de activos, pasivos, ingresos y gastos, especialmente en aquellas partidas que requieren un mayor nivel de análisis.

Estas estimaciones y juicios son evaluados de manera continua y se encuentran debidamente revelados en las notas a los Estados Financieros, en cumplimiento de los principios de transparencia y razonabilidad de la información financiera.

Periodo cubierto por los estados financieros

Los Estados Financieros de la Entidad comprenden el estado de situación financiera con corte al 31 de diciembre de 2025, así como el estado de resultados y el estado de flujo de efectivo correspondientes al periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025.

En cuanto a la importancia relativa o materialidad, el reconocimiento de los hechos económicos se realiza conforme a las normas que regulan su tratamiento contable, considerando su relevancia dentro de la información financiera. En este sentido, una transacción, hecho u operación se considera material cuando, por su cuantía o naturaleza, y atendiendo las circunstancias que la rodean, puede influir en las decisiones económicas o en las evaluaciones realizadas por los usuarios de la información.

Presentación de los estados financieros.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL

ACDI/VOCA
NIT 830107665-1
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL
(Cifras expresadas en pesos colombianos)
Al 31 de Diciembre de 2025

	Notas	2025	2024
ACTIVO			
Activo Corriente		178.005.300,00	5.354.021.118,00
Efectivo y equivalentes al efectivo	3	104.476.875,00	4.597.712.810,00
Cuentas comerciales y otras cuentas por cobrar	4	73.528.425,00	599.449.079,00
Gastos pagados por anticipado	5	-	156.859.229,00
TOTAL ACTIVO		178.005.300,00	5.354.021.118,00
PASIVO			
Pasivo Corriente		178.005.300,00	5.354.021.118,00
Cuentas Corrientes y otras cuentas por pagar	6	12.023.653,00	1.254.176.579,00
Otros impuestos, gravámenes y tasas por pagar	7	-	196.194.000,00
Obligaciones por beneficios a empleados	8	-	2.098.358.532,00
Ingreso Recibido para terceros	9	165.981.647,00	1.805.292.007,00
TOTAL PASIVO		178.005.300,00	5.354.021.118,00
PATRIMONIO		-	-
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO		178.005.300,00	5.354.021.118,00

Erika Arango

Erika María Arango Puerta
Apoderado Judicial
ACDI/VOCA

Yina Paola Castañeda

Yina Paola Castañeda Rincón
Contadora Pública
TP-345415-T

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros

ESTADO DE RESULTADOS INDIVIDUAL POR FUNCIÓN

ACDI/VOCA
NIT 830107665-1
ESTADO DE RESULTADOS INDIVIDUAL POR FUNCIÓN
(Cifras expresadas en pesos colombianos)
Entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre de 2025

	Notas	2025	2024
INGRESOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS			
Ingresos Ordinarios		20.609.738.696,00	72.247.791.840,00
Ingresos por Actividades Ordinaria	10	20.609.738.696,00	72.247.791.840,00
TOTAL INGRESOS		20.609.738.696,00	72.247.791.840,00
COSTOS DE OPERACIÓN			
Gastos de Administración	11	12.654.606.027,00	29.610.420.614,00
Gastos de personal	11.701.070.648,00	22.013.088.035,00	
Honorarios	294.262.013,00	1.949.631.222,00	
Arrendamientos	329.897.423,00	632.001.816,00	
Seguros	1.435.879,00	7.470.873,00	
Servicios	149.677.259,00	2.117.552.253,00	
Mantenimiento	24.189.452,00	55.679.845,00	
Gastos de viaje	87.912.327,00	2.295.762.087,00	
Diversos	66.161.026,00	539.234.483,00	
Otros costos y gastos		7.955.132.669,00	42.637.371.226,00
Convenios de donación	7.943.607.239,00	42.596.175.661,00	
Financieros	11.525.430,00	41.195.565,00	
TOTAL COSTOS DE OPERACIÓN		20.609.738.696,00	72.247.791.840,00
EXCEDENTE O PERDIDA ANTES DE IMPUESTOS		-	-
EXCEDENTE O PERDIDA NETA		-	-

Erika

Erika María Arango Puerta
Apoderado Judicial
ACDI/VOCA

Yina

Yina Paola Castañeda Rincón
Contadora Pública
TP-345415-T

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIVIDUAL METODO DIRECTO

ACDI/VOCA
NIT 830107665-1
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO INDIVIDUAL METODO DIRECTO
(Cifras expresadas en pesos colombianos)
Entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre de 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
FLUJO DE EFECTIVO POR LA ACTIVIDAD DE OPERACIÓN	<u>-2.853.925.575,00</u>	<u>554.266.732,00</u>
Efectivo pagado, Gastos y Costos	-1.242.152.928,00	-429.584.201,00
Efectivo pagado, Impuestos	-196.194.000,00	35.629.001,00
Variación en Cuentas por Cobrar	525.920.654,00	937.304.567,00
Variación en Beneficios a Empleados	-2.098.358.532,00	167.310.307,00
Variación en Gastos Anticipados	156.859.229,00	-156.412.942,00
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Variación en Propiedad Planta y Equipo	0,00	0,00
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	<u>-1.639.310.360,00</u>	<u>1.153.646.604,00</u>
Variación Neta de las Actividades de Financiación	-1.639.310.360,00	1.153.646.604,00
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	<u>-4.493.235.935,00</u>	<u>1.707.913.336,00</u>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	4.597.712.810,00	2.889.799.474,00
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	<u>104.476.875,00</u>	<u>4.597.712.810,00</u>

Erika

Erika Maria Arango Puerta
Apoderado Judicial
ACDI/VOCA

Yina

Yina Paola Castañeda Rincón
Contadora Pública
TP-345415-T

Las notas que se acompañan son parte integral de los estados financieros

PROGRAMA JÓVENES RESILIENTES - YRA

Numero de Acuerdo: 72051421CA00001

Contexto

El Programa Jóvenes Resilientes – YRA fue un acuerdo de cooperación de cinco años y US\$50 millones entre la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y ACDI/VOCA, vigente entre el 1 de diciembre de 2020 y el 26 de febrero de 2025.

YRA trabajó con jóvenes de 10 a 29 años en condiciones socioeconómicas vulnerables o en riesgo de reclutamiento y utilización en 31 municipios de Colombia, distribuidos en cinco macro-regiones: Caribe, Central, Noreste, Orinoquía-Amazónica y Pacífica. El Programa adoptó un enfoque de sistemas socio-ecológicos, comprometiendo a familias, comunidades, proveedores de servicios e instituciones como actores clave del entorno habilitador de los jóvenes.

Antecedentes y Enfoque

El objetivo general de YRA fue apoyar a jóvenes en entornos de alto riesgo para que alcanzaran su pleno potencial como participantes seguros, productivos, sanos y comprometidos, previniendo la violencia y mitigando los riesgos asociados a la delincuencia. Para lograrlo, YRA se estructuró en torno a los siguientes objetivos:

1. **Objetivo 1:** Establecimiento de relaciones y redes sanas.
2. **Objetivo 2:** Creación de entornos protectores centrados en los jóvenes.
3. **Objetivo 3:** Mejora de la capacitación económica de los jóvenes.
4. **Objetivo transversal:** Mejora de las comunicaciones estratégicas para la cohesión social.

Las actividades de YRA se fundamentaron en los principios de participación significativa de los jóvenes, alineados con el marco de Desarrollo Juvenil Positivo (PYD) de USAID. El Programa empoderó a los jóvenes en los dominios de Activos (habilidades y recursos), Agencia (autonomía y proyecto de vida), Contribución (participación cívica y comunitaria) y Entorno Habilitador (familias, instituciones y organizaciones). Este enfoque sistémico, flexible e iterativo incorporó mecanismos esenciales de colaboración, aprendizaje y adaptación (CLA) e implementó más de 270 proyectos de subvención co-creados con socios locales.

Terminación del Programa

El 24 de enero de 2025, ACDI/VOCA recibió una orden de suspensión de actividades. El 26 de febrero de 2025, USAID emitió la notificación formal de terminación por conveniencia del Programa. A partir de esa fecha, el equipo de YRA inició el proceso de cierre, que incluyó la liquidación de contratos laborales de acuerdo con la legislación colombiana, el cierre de 49 subacuerdos y convenios con organizaciones socias y entidades gubernamentales, la transferencia de bienes y equipos mediante donaciones a organizaciones locales, y la entrega de informes finales y obras intelectuales a USAID. Las operaciones de campo se liquidaron en mayo de 2025.

Resultados del Programa (2020 – 2025)

A lo largo de la vida del Programa (diciembre 2020 – febrero 2025), YRA alcanzó los siguientes resultados:

- **42.663 personas** participaron en actividades nacionales y regionales del Programa en 31 municipios, incluyendo jóvenes vulnerables, víctimas del conflicto, jóvenes en el sistema de responsabilidad penal (SRPA), desmovilizados, migrantes y jóvenes étnicos.
- **21.419 personas** (83% jóvenes, 63% mujeres) desarrollaron habilidades psicosociales a través de la metodología DecidoSer y otras herramientas similares.
- **7.529 jóvenes** (62% mujeres) completaron el 70% de sus Planes de Resiliencia Juvenil, instrumento central de la metodología de YRA.
- **2.443 familias** fortalecieron sus dinámicas intrafamiliares a través de Planes de Cohesión Familiar.
- **23.870 jóvenes** fueron capacitados en habilidades blandas y habilidades para la vida.
- **51 leyes, políticas o procedimientos para promover la participación juvenil** fueron adoptados o implementados, y **87 iniciativas** propuestas por jóvenes fueron incluidas en planes de desarrollo local.
- **158 espacios** públicos fueron recuperados y resignificados con liderazgo juvenil.
- **2.413 jóvenes** completaron programas de liderazgo y **11.005 jóvenes** participaron en actividades de compromiso cívico.
- **8.518 jóvenes** recibieron formación para aumentar su empoderamiento económico: **5.486** para empleabilidad y **3.032 para emprendimiento**.
- **3.745 jóvenes** consiguieron nuevos empleos con un incremento promedio del 115.4% en sus ingresos tras la formación en competencias laborales.
- **1.821 empresas** lideradas por jóvenes fueron apoyadas por el Programa y sus aliados.

- **132 alianzas** construidas con actores públicos y privados, incluyendo **68 alianzas público-privadas**, que abrieron nuevas oportunidades para los jóvenes.
- **34 Laboratorios de Comunicación e Innovación Juvenil (YCIL)** fueron fortalecidos para promover el cambio social.
- **52 millones** de personas fueron alcanzadas a través de las iniciativas de comunicación de YRA durante toda la vigencia del Programa.

PROGRAMA DE EMPODERAMIENTO DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS Y AFROCOLOMBIANOS (IPACE) – JUNTANZA ÉTNICA

Numero de Acuerdo: 72051422CA00001

Contexto

El Programa de Empoderamiento de los Pueblos Indígenas y Afrocolombianos (IPACE), también conocido como Juntanza Étnica, fue un acuerdo de cooperación de cinco años y US\$60 millones entre USAID y ACDI/VOCA, vigente entre el 1 de diciembre de 2021 y el 26 de febrero de 2025.

Los pueblos indígenas representan el 4,4% de la población colombiana y los afrocolombianos el 9,3% (Censo 2018). Estas comunidades enfrentan tasas de pobreza multidimensional de 39% y 22,4% respectivamente, muy por encima del promedio nacional del 12,9% (DANE 2022), así como tasas de desempleo que duplican el promedio nacional. Adicionalmente, el 33,5% de los líderes sociales y defensores de derechos humanos asesinados son indígenas o afrodescendientes, y estas comunidades representan el 39% de las víctimas de desplazamiento forzado masivo.

Antecedentes y enfoque

El objetivo principal de IPACE fue fortalecer la gobernanza, autonomía, identidad y el desarrollo de los pueblos indígenas y el pueblo afrocolombiano desde formas propias y sustentables.

El Programa trabajó en 31 municipios en seis regiones del país —Amazonía, Caribe, Cauca, Chocó, Nariño y Valle del Cauca— más Bogotá D.C., en colaboración con nueve organizaciones socias (OP) de carácter nacional:

- **Organizaciones indígenas:** CRIC, CTC, ONIC, OPIAC.
- **Organizaciones afrocolombianas:** AFRODES, CIMARRÓN, COCOMACIA, CONPA, PCN.

IPACE se estructuró en cuatro objetivos programáticos, tres temas estratégicos y cuatro enfoques transversales:

Objetivos:

1. **Objetivo 1:** Gobierno propio e institucionalidad.
2. **Objetivo 2:** Desarrollo económico autodeterminado y sustentable.
3. **Objetivo 3:** Reconocimiento de la diversidad cultural.
4. **Objetivo 4:** Respuesta a emergencias.

Temas estratégicos:

1. Capítulo étnico del acuerdo de paz
2. Biodiversidad
3. Sector privado

Enfoques transversales:

1. Género y interseccionalidad
2. Comunicación para la transformación
3. Habilidades para el cambio social – DecidoSer
4. Colaboración, Aprendizaje y Adaptación – CLA

El Programa utilizó el Consejo de la Juntanza Étnica como órgano consultivo de co-creación y toma de decisiones, garantizando la participación efectiva de las comunidades étnicas en todas las etapas del ciclo programático. Asimismo, aplicó dos herramientas de medición del fortalecimiento organizacional: el Índice de Capacidades Organizacionales para Comunidades Étnicas (ICOE) y el Índice de Desempeño Organizacional (OPI), para orientar planes de fortalecimiento a la medida de cada organización social.

Terminación del Programa

El 24 de enero de 2025, IPACE recibió la orden de suspensión de actividades por parte de USAID, y el 26 de febrero de 2025 se recibió la notificación formal de terminación por conveniencia. A partir de esa fecha, ACDI/VOCA inició el proceso de cierre ordenado que incluyó la liquidación de contratos laborales de 68 colaboradores conforme a la legislación colombiana, el cierre de subacuerdos con organizaciones socias y aliados locales, la transferencia de metodologías y herramientas a las organizaciones étnicas para garantizar la continuidad de los procesos, y la entrega de informes finales a USAID. Las operaciones de campo se liquidaron en mayo de 2025.

Resultados del Programa (2021 – 2025)

A lo largo de su vida (diciembre 2021 – febrero 2025), IPACE alcanzó los siguientes resultados:

- **30.420 participantes** directos del Programa en 31 municipios de seis regiones y Bogotá D.C.
- **57 organizaciones** lograron una mejora del 23% o más en el ICOE, con avances en capacidad interna, desarrollo económico y género e inclusión. Cinco organizaciones socias (PCN, ONIC, CTC WIWA, CTC ARHUACO y CIMARRÓN) alcanzaron la categoría sobresaliente.
- **17 instituciones** del Estado aumentaron su capacidad para atender las necesidades de las poblaciones étnicas.
- **3.699 personas** recibieron formación para el acceso al empleo formal.
- **1.492 personas** indígenas y afrocolombianas accedieron a empleos formales y dignos gracias a 11 alianzas estratégicas con empresas y organizaciones.
- **2.246 unidades** productivas desarrolladas en sectores clave como arroz, cacao y artesanías, con incrementos de ingresos entre el 10% y el 50%.
- **1.633 emprendimientos** y/o unidades productivas aumentaron sus ingresos en un total de US\$312.509.
- **46 alianzas** público-privadas contribuyeron a la generación de empleo y la mejora de prácticas empresariales inclusivas.
- **Más de 80 iniciativas movilizaron US\$35 millones** de entidades públicas y privadas para el desarrollo local de comunidades étnicas.
- **39 Consejos Comunitarios** caracterizados en el marco de la ruta de reparación colectiva de la Ley 448 de 2011.
- **13 políticas públicas** apoyadas en temas como género, LGBTQI+ y atención a pueblos indígenas.
- **36 estrategias de preservación del patrimonio cultural** implementadas, beneficiando a 2.380 participantes en múltiples regiones del país.
- **700 participantes** formados en el Capítulo Étnico del Acuerdo de Paz, y apoyo a **19 iniciativas** PDET en articulación con organizaciones socias.
- **1.400 miembros** de guardias indígenas y cimarronas formados en gestión del riesgo de desastres y emergencias.
- **Conservación de aproximadamente 110.000 hectáreas en Buenaventura**, con reducción proyectada de emisiones de CO2 de 1,1 millones de toneladas métricas en los primeros cinco años.
- **Apoyo a la regulación de la Ley 70 de 1993** tras más de 30 años de retrasos, con proyectos en Bojayá, Tumaco, Ricaurte y Valle del Guámez.

IPACE fue liderado por un equipo diverso que refleja la riqueza de Colombia, con un 53% del personal perteneciente a comunidades étnicas, 64% mujeres y 36% hombres.

RESTAURANDO NUESTRO FUTURO - ROF

Contexto

Restaurando Nuestro Futuro (ROF) fue un programa financiado por USAID e implementado en Colombia para asegurar que las políticas existentes y las disposiciones del Acuerdo de Paz se tradujeran en modelos operativos y estrategias vinculadas a capacidades institucionales concretas que pudieran generar acciones de impacto. ROF fue implementado conjuntamente con la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), siendo ACDI/VOCA responsable del Resultado 3 del Programa, orientado a promover comportamientos prosociales en comunidades afectadas por el conflicto.

Colombia ha vivido más de 50 años de conflicto armado interno que ha dejado más de nueve millones de víctimas registradas, el 80% de ellas civiles desarmados. A pesar del Acuerdo de Paz firmado en 2016 con las extintas FARC-EP, persisten brechas significativas en la implementación de sus disposiciones, especialmente en los territorios más afectados por la violencia.

Antecedentes y enfoque

ROF se estructuró en tres objetivos principales, siendo ACDI/VOCA responsable del Objetivo 3: promover que las comunidades afectadas por el conflicto estuvieran más dispuestas a reconciliarse mediante el fortalecimiento de habilidades, actitudes y comportamientos que contribuyeran a la coexistencia pacífica, la construcción colaborativa de nuevas narrativas y redes comunitarias, y el acceso a medios de vida mejorados y sostenibles.

- 1. Hilando Verdad y Reconciliación (HVR):** proceso de acompañamiento psicosocial comunitario para diseñar e implementar iniciativas de memoria y reconciliación en cuatro etapas: Reconocer, Recordar y Resignificar, Componer y Conmemorar, y Socializar.
- 2. Núcleos Regionales de Desarrollo Social Inclusivo (Hub):** modelo de alianzas transformadoras entre comunidades, empresas y entidades públicas para promover emprendimientos sostenibles y empleabilidad inclusiva en los territorios de implementación.
- 3. Laboratorio de Innovación Social Adaptativa (LISA-R):** estrategia para potenciar liderazgos juveniles territoriales centrados en el cambio de narrativas y la promoción de procesos de reconciliación.

ROF implementó sus actividades en seis subregiones priorizadas: Chocó, Montes de María, Urabá Antioqueño, Pacífico y Frontera Nariñense, Caguán y Piedemonte Caqueteño, y Bogotá.

Terminación del Programa

El 24 de enero de 2025, USAID emitió la orden de suspensión de actividades de ROF. La carta de terminación fue recibida el 5 de marzo de 2025, con plazo para culminar actividades técnicas hasta el 4 de abril de 2025. ACDI/VOCA gestionó el cierre ordenado del Resultado 3 ante OIM, incluyendo la entrega de todos los productos técnicos pendientes de la séptima contribución, el pago de subacuerdos y consultorías, y la transferencia de la documentación del programa. El equipo logró completar todos los entregables técnicos comprometidos para el período antes de la suspensión.

Resultados del Programa (2023 – 2025)

En su primer año de implementación (2024 – febrero 2025), el Resultado 3 de ROF alcanzó los siguientes logros:

Hilando Verdad y Reconciliación (HVR):

- **2.723 personas** caracterizadas en 23 municipios priorizados; el 74% mujeres y el 26% hombres; el 29% habita en áreas rurales.
- **78 comunidades** afectadas por el conflicto caracterizadas y priorizadas para la implementación de la estrategia.
- **2.094 personas** participaron en talleres comunitarios de reconciliación, de las cuales el 75% eran mujeres, el 34% se identificaban como afrocolombianos y el 9% como indígenas.
- **25 iniciativas** comunitarias de memoria y reconciliación formuladas e implementadas, una por cada municipio priorizado, con acompañamiento psicosocial.
- **Dos consultas en resguardos indígenas de Necoclí y Ricaurte**, logrando acuerdos sobre implementación de iniciativas de memoria respetando las costumbres locales.

Empoderamiento económico (Hub):

- **39 emprendimientos** asociativos caracterizados y fortalecidos en Caquetá; el 74% en zonas rurales, el 80% de sus participantes son víctimas del conflicto armado.

- **75 emprendimientos** colectivos o asociativos seleccionados en el Hub Regional de Antioquia (municipios de Mutatá, Carepa, Apartadó y Necoclí), con 225 participantes; el 76% en zonas rurales, en sectores de agricultura (45%), agroindustria (17%), artesanías (12%), servicios (9%), turismo (8%), confecciones (5%) y manufactura (3%).

Laboratorio de Innovación Social Adaptativa (LISA-R):

- **80 jóvenes** inscritos en el proceso de formación en liderazgo territorial y cambio de narrativas.
- **79 jóvenes (63% mujeres)** certificados en la Cátedra de Paz de la Universidad de los Andes, con una duración de 40 horas.
- **27 iniciativas** territoriales implementadas por jóvenes de LISA-R en siete departamentos.
- **56 jóvenes** Negros, Afrocolombianos, Raizales y Palenqueros, 4 indígenas, 2 jóvenes con orientaciones sexuales diversas y 1 joven con discapacidad participaron en LISA-R.

Comunicaciones y colectivos:

- **27 colectivos** de comunicación comunitaria fortalecidos en seis subregiones priorizadas, con 36 horas de formación en narrativa, vocería y comunicación asertiva.
- **Más de 1.978.557 personas** alcanzadas en redes sociales a través de los colectivos y las campañas de comunicación del Programa.
- **Protocolo de comunicaciones** para la reconciliación 'Guía práctica para comunicar la reconciliación', desarrollado en colaboración con la Fundación Gabo, para transferencia a periodistas y comunicadores comunitarios.
- **Más de 1.300 jóvenes** participaron en actividades de fortalecimiento de habilidades para la reconciliación en el primer año de implementación.

CONVENIO SED – PROGRAMA ESCUELAS CON EMOCIONES

Contexto

El Convenio de Cooperación Internacional CO1.PCCNTR.8057332 fue suscrito entre ACDI/VOCA y la Secretaría de Educación del Distrito Capital (SED) en el marco del Programa Escuelas con Emociones – Estrategia de Fortalecimiento Familiar. Su implementación se llevó a cabo durante el segundo semestre de 2025 (agosto a diciembre), con el objetivo central de fortalecer los vínculos familiares, las habilidades socioemocionales y las capacidades institucionales para prevenir la deserción escolar en Bogotá D.C.

La estrategia respondió a un reto central del sistema educativo distrital: la persistencia de factores familiares, emocionales y sociales que inciden en la deserción escolar, especialmente en los grados de transición hacia la adolescencia y la educación media. El proyecto propuso un modelo de acompañamiento psicosocial situado, sensible al contexto y centrado en la familia como actor fundamental de la permanencia educativa.

Antecedentes y Enfoque

El Programa Escuelas con Emociones fue diseñado para abordar los factores familiares y socioemocionales que generan riesgo de abandono escolar en instituciones educativas distritales de Bogotá. ACDI/VOCA implementó la estrategia a través de dos líneas de acción complementarias:

- **Línea 1 – Orientación Familiar para el Fortalecimiento de Habilidades Socioemocionales:** implementada en seis Instituciones Educativas Distritales (IED) priorizadas por sus indicadores de riesgo de deserción – Colegio Sierra Morena, Colegio José María Vargas Vila, Colegio República de México, Colegio La Amistad, Colegio Antonio Villavicencio y Colegio República Bolivariana de Venezuela. La estrategia combinó visitas domiciliarias, encuentros colectivos DecidoSer y actividades concertadas, con un enfoque psicosocial orientado a fortalecer los vínculos familiares y el acompañamiento escolar de estudiantes de grados 7° a 10°.
- **Línea 2 – Centros de Orientación Familiar (COF):** modelo de acompañamiento psicosocial individualizado operado desde 24 centros en 15 localidades de Bogotá. Los COF atendieron familias remitidas por orientadores escolares de las IED priorizadas, ofreciendo hasta cinco sesiones de acompañamiento con enfoque en comunicación asertiva, vínculos afectivos, manejo de conflictos, pautas de crianza y regulación emocional. El modelo funcionó como un dispositivo de prevención secundaria, articulando rutas institucionales, oferta distrital y servicios especializados.

Ambas líneas se orientaron por los principios de acompañamiento cercano, escucha activa y enfoques pedagógicos flexibles y contextualizados. La metodología DecidoSer – desarrollada por ACDI/VOCA y ampliamente utilizada en el Programa YRA – fue uno de los ejes metodológicos centrales. El proyecto contó con equipos psicosociales desplegados en territorio, en articulación permanente con directivos, orientadores y la Dirección de Cobertura de la SED.

Resultados del Programa 2025

Durante el período de implementación agosto–diciembre de 2025, el Convenio SED alcanzó los siguientes resultados:

Línea 1 – Orientación Familiar para el Fortalecimiento de Habilidades

Socioemocionales:

- **556 familias vinculadas** (93% de cumplimiento frente a la meta de 600), incluyendo 504 familias en las seis IED y 52 estudiantes en encuentros DecidoSer en el Colegio República Bolivariana de Venezuela.
- **Más de 950 espacios de acompañamiento realizados**, que incluyeron 502 visitas domiciliarias, 70 encuentros DecidoSer #1, 39 encuentros DecidoSer #2, 77 actividades concertadas individuales, 49 actividades concertadas colectivas y 303 visitas de cierre.
- **63% de las familias participaron en 3 o más sesiones**, evidenciando alta adherencia al proceso de acompañamiento.
- **504 Planes de Acompañamiento Familiar contruidos** conjuntamente con cada familia, priorizando fortalecimiento de vínculos positivos (65%), comunicación asertiva (54%) y manejo de conflictos (36%).
- **Avances significativos en habilidades socioemocionales de las familias**, con mejoras reportadas en comunicación intrafamiliar, regulación emocional, establecimiento de límites, gestión de conflictos y acompañamiento escolar, lo que impactó positivamente la permanencia educativa de estudiantes de secundaria.
- **1.025 participantes caracterizados (502 titulares y 523 estudiantes)** en las seis IED, con un perfil predominantemente femenino (86,5% de titulares), concentrado en edades de 30 a 49 años, y con un 15,1% de población migrante y 13,7% víctimas del conflicto armado.

Línea 2 – Centros de Orientación Familiar (COF):

- **100% de implementación:** los 24 COF planificados fueron operados en **15 localidades de Bogotá**, distribuidos en 24 Instituciones Educativas y Direcciones Locales de Educación (DLE), extendiendo su alcance a 27 colegios adicionales.
- **1.210 familias vinculadas** (100,8% de la meta contractual de 1.200), a partir de más de 2.053 remisiones gestionadas con las áreas de orientación escolar.
- **5.125 sesiones de acompañamiento psicosocial realizadas** en modalidad predominantemente presencial individual, con opción de atención virtual, en horarios flexibles adaptados a la disponibilidad de las familias.
- **963 familias atendidas** con el ciclo completo (mínimo 4 de 5 sesiones), representando una tasa de retención del 80,6%, un logro significativo considerando la novedad del servicio y las dinámicas territoriales.
- **2.423 participantes caracterizados** (1.210 titulares y 1.213 estudiantes), con un perfil mayoritariamente femenino (87,1% de titulares), estructuras familiares monoparentales (27,5%) y alta presencia de población migrante (13,1%) y víctimas del conflicto (6,5%).

- **Articulación intersectorial** activa con oferta distrital y entidades de salud, protección, justicia, educación superior y sector privado, gestionando remisiones a más de 20 entidades y actores del ecosistema de cuidado familiar en Bogotá.

ERIKA

ERIKA MARIA ARANGO PUERTA
Representante Legal / Apoderado Judicial
ACDI/VOCA COLOMBIA