



ACDI/VOCA

DÉVELOPPER LES POSSIBILITÉS
À L'ÉCHELLE MONDIALE



QUI NOUS SOMMES

Une organisation à but non lucratif, qui soutient les entreprises. Nous favorisons une croissance économique durable à grande échelle, une élévation des niveaux de vie et nous cultivons des communautés vibrantes.

NOTRE VISION

Un monde dans lequel les gens ont le pouvoir de réussir.

CE QUE NOUS FAISONS

Nous nous appuyons sur notre expérience de terrain, sur les savoirs collectifs et sur les directives de nos donateurs et bénéficiaires pour apporter des solutions durables aux problèmes de développement les plus urgents. Nos activités portent sur l'ensemble des questions de développement, de la satisfaction des besoins élémentaires à la stabilisation de communautés, en passant par la réduction de la pauvreté, l'accès aux services financiers et l'intégration aux marchés. Nous avons acquis de l'expérience dans 145 pays.

Nous ne cherchons pas à mener des actions sans lendemain ni à faire des transferts de technologie commandés par l'offre et orientés seulement vers des problèmes isolés. L'approche d'ACDI/VOCA est de considérer les problèmes de façon globale et de s'appuyer sur toutes ses ressources pour obtenir des résultats durables.

Nous intégrons les capacités et les outils de nos divers domaines de compétence pour lutter contre la pauvreté, l'insécurité alimentaire, l'absence de crédit, le dysfonctionnement des marchés et tous les problèmes qui freinent la croissance économique et réduisent les chances de nos bénéficiaires. Nous avons réussi à rétablir la stabilité dans des pays rongés par des conflits et des États en transition. Nous luttons pour que les voix des femmes, des jeunes, des populations autochtones et d'autres groupes marginalisés puissent se faire entendre et pour qu'on réponde à leurs besoins.



« C'était la première fois que je négociais le prix de mon cacao avec des acheteurs et je suis heureux de vous dire que nous avons obtenu un prix bien plus élevé pour notre cacao qu'auparavant ! »

Responsable commercial de Zoekwadoe,
Association d'agriculteurs producteurs de cacao au Liberia

AGRO-INDUSTRIE

RELIER LES EXPLOITANTS AGRICOLES AUX MARCHÉS



Dans la majorité des pays où nous travaillons, c'est l'agriculture qui tire l'économie. Nous promovons des systèmes agroalimentaire qui améliorent la production et relient les exploitants agricoles aux marchés nationaux, régionaux et internationaux afin de développer les possibilités économiques et de permettre aux familles rurales de prospérer.

Nous aidons les exploitants agricoles et les entreprises agroalimentaires à travailler ensemble pour mieux gérer les risques. En travaillant avec des groupes des diverses industries et de producteurs, nous identifions les contraintes de l'environnement créées par les politiques publiques et aidons ces groupes à promouvoir des réformes législatives et institutionnelles. Nous développons les compétences des exploitants agricoles et des entreprises agroalimentaires pour qu'ils puissent développer leurs commerces, acheter des intrants, améliorer leurs techniques de culture, traiter et stocker leurs récoltes et transformer, transporter et commercialiser leurs produits. Nous aidons les exploitants agricoles de faire bon usage des ressources rares qu'ils possèdent, à adopter des variétés résistantes à la sécheresse, à ne pas abuser des produits chimiques, à adopter des pratiques efficaces d'irrigation, à bien gérer l'eau et à pratiquer la sylviculture. À travers des partenariats industriels, nous mobilisons les ressources d'acteurs privés tant dans le secteur de la culture du maïs et du riz que dans celui des produits agricoles à valeur ajoutée et cultures spéciales comme le café et le cacao.

NOS OUTILS

- **Assistance technique** : Notre personnel technique et les consultants spécialisés et volontaires figurant dans notre base de données offrent une large gamme de services dans presque toutes sortes de domaines
- **Renforcement institutionnel** : Nous aidons les groupes de producteurs à réduire le coût de leurs intrants, à négocier leur prix de vente, à accéder aux services commerciaux, à adopter la méthode HACCP pour améliorer la sécurité des aliments et à obtenir la certification GLOBALGAP.
- **Formation en Agriculture comme Entreprise** : Nous formons les exploitants agricoles à voir l'agriculture comme une activité rentable et à adopter des techniques de gestion adaptées à leurs besoins locaux.

DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE

ÉTABLIR LES BASES SOLIDES
D'UNE CROISSANCE DURABLE



Nous mettons en œuvre des stratégies intégrées prises en charge à base communautaire, qui promeuvent la stabilité et forment la base d'un développement durable, dans des environnements qui ont été bouleversés par des catastrophes naturelles, des conflits ou des tensions sociales. Nous travaillons avec les habitants et les pouvoirs publics locaux pour favoriser la démocratie et la bonne gouvernance et concevoir des initiatives visant à développer les capacités humaines et institutionnelles, pour améliorer l'accès aux services publics essentiels, pour susciter la création d'emplois et pour renforcer la gestion des ressources naturelles.

Dans des circonstances difficiles, nous aidons les communautés à développer leur autosuffisance en travaillant ensemble pour identifier, hiérarchiser et répondre à leurs besoins. Nous encourageons et facilitons l'investissement dans la formation d'une nouvelle génération de leaders, notamment dans les pays ayant un fort taux de chômage et une grande masse de jeunes. Nous offrons un espoir aux jeunes en développant leurs compétences et facilitant leur insertion dans les marchés locaux de l'emploi.

NOS OUTILS

- **Infrastructures et services publics à petite échelle** : Nous aidons les communautés à obtenir les services essentiels comme l'accès à l'eau potable et à construire des routes et des ponts pour fournir l'accès aux marchés.
- **Résolution des conflits et consolidation de la paix** : Dans les zones de conflits, nous facilitons le dialogue et mettons en place un environnement permettant aux gens de voir au-delà de leurs différences et de s'organiser en vue d'un progrès durable.
- **Opportunités économiques licites** : Nous aidons les communautés vulnérables à passer de cultures illicites à des activités économiques légales et rentables.



« Si nous voulons réussir, nous devons d'abord nous apprécier et nous estimer nous même. Le leader de l'atelier d'ACDI/VOCA nous a parlé de problèmes réels et nous a donné des conseils sur la façon de devenir de bons leaders. »

Délégué de classe du lycée Palos Blancos en Bolivie



« Nous tenons à vous remercier de tout votre travail, vos conseils et votre soutien qui nous ont permis d'améliorer nos compétences commerciales et notre capacité à nous développer sur le marché américain. Cela nous a permis d'accroître fortement nos ventes sur ce marché. »

Président de Mymoune, société libanaise de transformation de produits alimentaires naturels



DÉVELOPPEMENT DE L'ENTREPRISE

RÉDUIRE LA PAUVRETÉ ET FAVORISER UNE CROISSANCE BASÉE SUR L'ENTREPRISE



Nous utilisons une démarche orientée vers les systèmes de marché pour accélérer la croissance économique et réduire la pauvreté, notamment parmi les petites et moyennes entreprises et les petits exploitants agricoles.

Nous utilisons des outils ancrés dans le marché pour bien comprendre les possibilités et les obstacles, que ce soit des obstacles de nature légale, sociale ou causés par un manque de ressources. Nous nous concentrons ensuite sur les points stratégiques existants dans le marché afin d'encourager l'innovation, de susciter l'investissement privé et de développer des relations entre les acteurs du secteur et les prestataires de service.

Nous sommes l'organisation leader quand il s'agit de rechercher comment augmenter la création de richesse dans les communautés pauvres et comment promouvoir la croissance en reliant les petites entreprises à des marchés rentables. En outre, nous tirons les enseignements de cette recherche et nous les diffusons en constituant des partenariats avec des entreprises privées destinés à concevoir et mettre en œuvre des stratégies de compétitivité incluant les groupes vulnérables, notamment les femmes, les jeunes et les très pauvres.

Dans le cadre d'un contrat financé par l'USAID, ACDI/VOCA a mené des recherches et des formations dans 13 pays et publié environ 40 documents sur l'approche de chaîne de valeur et la promotion de la croissance économique dans les communautés pauvres.

NOS OUTILS

- **Approche de chaîne de valeur** : Nous analysons les chaînes de valeur et concevons des programmes qui s'attaquent aux obstacles et s'appuient sur les possibilités.
- **Assistance stratégique au niveau de l'entreprise** : Nous aidons des entreprises leaders à améliorer leurs opérations et donc pour autant améliorer le fonctionnement de l'ensemble du secteur. Nous aidons ainsi à réduire la pauvreté grâce à la création d'emplois et aux liens arrières aux petites entreprises.
- **Certification et adoption de noms de marque** : Nous aidons les entreprises à obtenir des certifications comme ISO, HACCP, GLOBALGAP, USDA Organic et Commerce équitable et nous les aidons à développer des stratégies d'adoption d'une marque pour conquérir des marchés plus rentables.

SERVICES FINANCIERS

ÉTENDRE LES SERVICES ET DÉVELOPPER
LA COMPÉTITIVITÉ



Le financement agricole est un moteur économique crucial pour les microentreprises et les PME. Pourtant, c'est souvent le maillon faible, voire absent des zones rurales et des zones de conflit. Pour y remédier,

nous travaillons :

- 1/ à développer la capacité des établissements financiers commerciaux pour leur permettre de répondre aux besoins insatisfaits et pour relier les producteurs aux marchés
- 2/ à créer des mécanismes et à s'appuyer sur des relations qui promeuvent l'offre de produits et de services financiers dans les filières rurales
- 3/ à intégrer les stratégies de développement du financement rural dans la politique de développement du système financier du pays afin de promouvoir une croissance durable des revenus et des emplois ruraux. En faisant comprendre que les ruraux pauvres peuvent devenir des acteurs économiques solvables, nous développons le champ des possibilités économiques.

NOS OUTILS

- **Développement des établissements financiers** : Nous renforçons les établissements financiers qui sont nos partenaires en développant leurs compétences, en diffusant les meilleures pratiques et en les poussant à adopter des normes transparentes de comptabilité et de communication financière.
- **Produits financiers innovants** : Nous développons des produits et services financiers souples et pratiques destinés aux exploitants et aux institutions agricoles. Nous formons nos partenaires du secteur financier à l'offre de prestations efficaces et promovons des relations entre établissements financiers et acteurs des filières pour gérer les risques inhérents aux nouveaux marchés.
- **Réforme des politiques menées** : Nous travaillons avec les acteurs locaux et les pouvoirs publics pour inciter à l'adoption de législations visant à créer un environnement permettant aux organismes ruraux et aux établissements de microcrédit de jouer un rôle dans le secteur financier national.



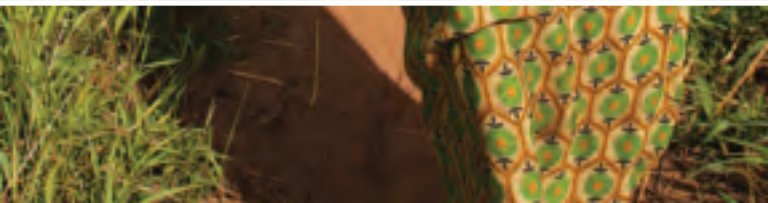
« Je voulais développer mon entreprise, mais je n'avais pas de capitaux pour le faire. J'ai été voir une banque privée et leur ai demandé un prêt, mais ils me l'ont refusé parce que je n'étais pas propriétaire et parce que mon affaire était trop petite... Mais Al-Thiqa m'a donné le moyen de développer mon commerce. »

Client d'Al-Thiqa, établissement de microcrédit créé par ACDI/VOCA en 2004



« J'avais généralement du mal à satisfaire nos besoins, mais, maintenant, lorsque je fais mes semis, je mets de côté le montant nécessaire pour la banque et je réponds aux besoins de ma maison. J'avais beaucoup de mal à payer les frais scolaires, mais maintenant je n'ai plus de problème. »

Femme bénéficiaire d'une formation en coopérative au Rwanda



SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

AMÉLIORER L'ACCÈS AUX PRODUITS ALIMENTAIRES ET ACCROÎTRE LA RÉSILIENCE DES POPULATIONS VULNÉRABLES



Nous permettons aux ménages et aux communautés d'accroître leur résilience et les aidons à développer leur aptitude à participer au marché mondial tout en améliorant la santé et l'alimentation des personnes vulnérables. Nous aidons les ménages à se passer de l'assistance de l'État ou de l'étranger et renforçons les systèmes de protection de leurs actifs et de leur niveau de vie pendant les coups durs. Nous aidons à les ménages à sortir du cercle vicieux pauvreté–insécurité alimentaire en les faisant passer d'une activité agricole de subsistance à faible valeur à des activités productives plus intensives, destinées à la commercialisation. Nos actions améliorent la production agricole et les traitements après récolte, assurent la résilience de la population par la diversification des sources de revenus et la promotion de l'épargne, promeuvent les actions collectives et l'adoption de méthodes culturales modernes et s'attaquent aux obstacles à l'amélioration de la nutrition et de la santé tant au niveau des ménages qu'à celui des communautés. Par ailleurs, nous favorisons la résilience des communautés par l'amélioration de la gestion des ressources naturelles, par l'éducation et par le développement des compétences, parallèlement à l'offre d'une aide alimentaire aux populations vulnérables ou aux survivants de catastrophes.

NOS OUTILS

- **Création d'opportunités agricoles et d'activités génératrices de revenus** : Nous promovons les opportunités dans et hors des exploitations agricoles dans une optique orientée marché.
- **Santé et nutrition** : Nous améliorons la santé et la nutrition des personnes par la promotion de cultures nourricières, par l'offre d'une aide alimentaire et de soins maternels et infantiles et par des formations à la santé, à l'hygiène et à la nutrition.
- **Préparation et réponse aux situations d'urgence** : Nous aidons à gérer les risques par l'établissement de plans d'urgence, de systèmes d'alerte avancés et par une meilleure gestion des ressources. En cas d'urgence, nous répondons directement aux besoins par une aide alimentaire et non alimentaire.

PROGRAMME DE VOLONTAIRES



« C'est beaucoup plus qu'un simple boulot et, au-delà de la rémunération, c'est très gratifiant. »

Tom Dobler, fermier du Colorado qui a réalisé 16 missions volontaires pour ACDI/VOCA

Le Programme de volontaires d'ACDI/VOCA recrute des professionnels compétents et expérimentés pour des missions d'assistance technique de courte durée dans le cadre de nos projets. Depuis 1970, ces spécialistes volontaires ont déjà réalisé plus de 10.000 missions dans 130 pays. Nous avons été le premier exécutant du Programme *Farmer-to-Farmer* financé par l'USAID, à sa création en 1985, et nous continuons à mettre en œuvre cet important programme de volontaires dans de nombreux pays du monde. Nos volontaires apportent leur expertise technique et un élément humain inestimable qui entraînent souvent à la création de liens durables entre les bénéficiaires et les volontaires. Nous recrutons en nous servant d'une base de données d'environ 11.000 noms d'experts et déployons des centaines de volontaires par an dans l'ensemble des programmes financés par l'USAID et par l'USDA.

« Le programme volontaire m'a poussé à étudier d'autres cultures et à devenir un ambassadeur des États-Unis. Je suis fier d'avoir travaillé avec ACDI/VOCA. Cela a été ma façon de servir mon pays. »

Timothy Moley, fondateur de Chocolove

QU'EST-CE QUI DISTINGUE ACDI/VOCA?

Équilibre : Sens des affaires associé à la préoccupation humanitaire

Valeurs : Dévouement aux bénéficiaires en tant que véritables partenaires, bonne gestion des ressources et travail en équipe, une équipe compétente, expérimentée, diverse et efficace

Connaissances et capacités : Recherche, production et diffusion de connaissances, suivi et évaluation des actions et saines pratiques professionnelles

Viabilité : Solutions prises en main par les bénéficiaires et axées sur le résultat final, suscitant autosuffisance et développement des compétences et des capacités

Capacité à répondre immédiatement et à rebondir : Réponse rapide aux urgences dans les pays où nous travaillons, associée à la capacité à prendre des décisions lucides équilibrant le sens des urgences immédiates et la nécessité d'assurer la croissance économique à long terme

Accessibilité et diversité d'échelles : Exécution de projets tant à petite qu'à grande échelle dans une grande diversité de cadres : contrats, dons, accords coopératifs, accords de travail en équipe, organisation et direction de larges consortiums et montage de projets mondiaux intégrés

Synergies dans des partenariats : Appui sur des financements publics et création de synergies dans un réseau de plus de 200 ONG et d'autres partenaires : publics, multilatéraux, universitaires et privés.

« ...J'aime beaucoup ce que fait ACDI/VOCA en Colombie depuis des années. Ils mettent en œuvre le projet Specialty Coffee depuis 2002. C'est un des programmes les mieux pensés, gérés et exécutés auxquels j'ai participé. »

Geoff Watts, Intelligentsia Coffee



ACDI/VOCA reçoit des fonds de l'Agence américaine pour le développement international (USAID), du ministère américain de l'Agriculture, de la *Millennium Challenge Corporation*, du Département d'État américain, de la Banque mondiale, de la Fondation Bill & Melinda Gates, d'entreprises privées, de coopératives et d'établissements de crédit agricole membres d'ACDI/VOCA et de bien d'autres personnes morales et physiques.



Expanding Opportunities Worldwide

50 F Street, NW
Suite 1075
Washington, DC 20001

T: +1 202 469 6000
F: +1 202 469 6257

www.acdivoca.org